

Кризис – это событие или совокупность обстоятельств, которые мешают вашему бизнесу делать бизнес.



Антикризисное управление – это такой вид управления, при котором развиты механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для будущего более устойчивого развития.

Понятие технологии антикризисного управления

Любое управление – это процесс, предполагающий последовательную смену стадий, операций, методов, приемов осуществления воздействия на управляемый объект.

Управление обладает закономерным содержанием, которое включает: оценку ситуации, целеполагание, принятие и реализацию управленческого решения, нахождение главной проблемы.

Антикризисное управление содержит некоторые технологические схемы управления. Но специфика отражается в его технологии.



Технология антикризисного управления

комплекс последовательно осуществляемых действий по профилактике, предупреждению, преодолению кризиса;
технология активной управленческой деятельности со всей совокупностью ее функций, методов, ролей и т. д.

Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении

Наиболее ответственный этап недопущение кризисной ситуации – разработка управленческих решений. Качество управленческих решений зависит от множества факторов, наиболее значимыми из которых можно назвать следующие.



Технологическая схема антикризисного управления

Блок 1. Создание специализированной рабочей группы

Блок 2. Проверка целесообразности и своевременности проведения мероприятий по антикризисному управлению

Блок 3. Создание антикризисных управленческих решений

Блок 4. Создается система реализации мероприятий по разрешению острых противоречий в организации

Блок 5. Организация выполнения управленческих решений

Блок 6. Оценка и анализ качества выполнения управленческих решений по показателям деятельности

Блок 7. Проверяется целесообразность проведения дальнейших работ по выводу организации из кризисной ситуации, определению стадии антикризисной программы

Блок 8. Разрабатываются мероприятия по прогнозированию будущих кризисных ситуаций

Заключение

Зная технологии антикризисного управления организация может избежать кризисных ситуаций.