

Кризис – это крайнее обострение противоречий в социально – экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде.

- * **Антикризисное управление** – это управление, в котором поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использования его факторов для последующего развития.



- Технологическую схему антикризисного управления можно представить в виде восьми блоков.
- * **Блок 1.** Создание специализированной рабочей группы. Она может состоять из персонала организации и из работников, приглашенных со стороны лишь на время возможной или реальной кризисной ситуации.



Блок 2. Предполагается проверка целесообразности и своевременности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Если есть обоснование целесообразности и своевременности «включения» антикризисного управления, совершается переход к блоку 3.



* **Блок 3.** Формируются антикризисные управленческие решения. Важнейший этап – получение необходимой информации о ситуации в организации, структурно – морфологический анализ ситуации, определение требуемых ресурсов, определение путей вывода организации из кризисной ситуации, проверка возможности достижения поставленных целей.



* **Блок 4.** Создается система реализации мероприятий по разрешению острых противоречий в организации. При этом группой специалистов, подготовившей эти решения, определяются их конкретные исполнители. Так исполнитель должен располагать необходимыми и достаточными ресурсами для выполнения антикризисного управленческого решения, а также обладать знаниями и навыками по управлению кризисными ситуациями.



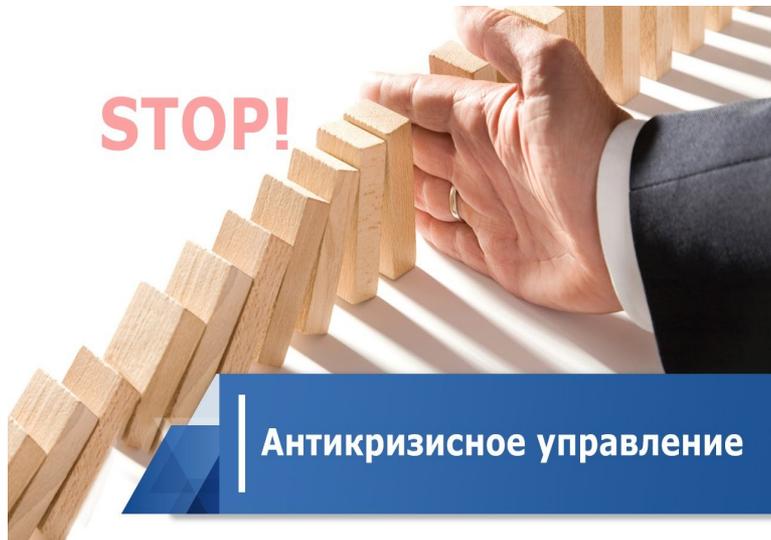
* **Блок 5.** Осуществляется организация выполнения управленческих решений. Это конкретные организационно – практические мероприятия, реализация которых в четко определенной последовательности позволит достигнуть целей, поставленных в антикризисном управлении.



* **Блок 6.** Необходимы оценка и анализ качества выполнения управленческих решений по показателям деятельности организации. Если качество выполнения управленческого решения удовлетворяет критерием эффективности, т.е. в деятельности организации установлена положительная динамика развития, начинается следующий этап антикризисного управления.



* **Блок 7.** Проверяется целесообразность проведения дальнейших работ по выводу организации из кризисной ситуации, определению стадии антикризисной программы.



* **Блок 8.** Разрабатываются мероприятия по прогнозированию будущих кризисных ситуаций. Прогнозирование позволяет, если не избежать кризисной ситуации, то подготовиться к ней и минимизировать ее последствия.



Заключение

- * На современном этапе развития менеджмента, антикризисное управление играет очень большую роль. Именно неумение и незнание того, как вести себя в условиях кризиса погубило многие организации.
- * По моему мнению, без знания основ и навыков антикризисного управления невозможно управлять современной организацией. Каждый менеджер должен знать не только как избежать кризиса, но и как вести себя в сложившейся кризисной ситуации и как помочь организации правильно выйти из нее.

