

Антикризисное управление

- * Антикризисное управление - это методы и формы управления, которые применяются при наступлении кризисов для улучшения хозяйственно-финансовой деятельности и выхода предприятия из состояния кризиса

Понятие кризиса

Кризис – это крайнее обо строение противоречий в социально-экономической системе (организации) угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде.



Причины и последствия возникновения кризисов

Причины кризиса могут подразделяется на внешние и внутренние.

Первые связаны с действием макро или внешнеэкономических факторов вторые- с внутренними факторами с рискованной стратегией маркетинга несовершенством производства и управления ограниченной инновационной и инвестиционной политикой неэффективным управлением персоналом.



Кризис может привести к быстрым и глубоким изменениям в экономической системе или к мягкому (постепенному и продолжительному) выходу.



Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.

1. Финансовая поддержка.

- Целевое финансирование на возвратной и безвозвратной основе.
- Предоставление гарантий по кредиту.
- Налоговые льготы.
- Налоговый кредит.

2. Администрирование

- Введение дополнительных форм отчетности.
- Установление обязательных нормативов.
- Лицензирование
- Законодательное ограничение тарифов

Пути выхода из кризиса



- * Последствия кризиса определяется не только его природой и параметрами но и эффективностью антикризисного управления
- * Последнее же зависит от профессионализма системы мотивации прогнозирования причин и последствий искусства управления эффективной методологии.

