



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



ПРОГРАММА «ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ В РТ»

**КОМПОНЕНТ «УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА
ОРГАНИЗАЦИЙ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА РТ»**

Модуль 4
Таджикистан



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



The State University
of New York



Модуль 4: Методы представления бюджетных рекомендаций представителям государственной власти

Разработка эффективных бюджетных рекомендаций

Шолпан Айтенова

Рекомендация – итоговый результат бюджетного анализа направленного на содействие изменений в определенной сфере.

Рекомендация содержит набор практических предложений, который необходимо предпринять чтобы достичь изменений



Формирование бюджетных рекомендаций:

В результате самостоятельного бюджетного анализа

Проведения общественного мониторинга

Проведения социального аудита

Оценки нужд и потребностей



Подходы при формировании бюджетных рекомендаций:

Улучшение
системы
госуправления

Комбинирован-
ный подход

Улучшение
положения
целевой группы



Критерии эффективной бюджетной рекомендации

1. Сформулирована на языке лиц, принимающих решение

2. Содержит фактические данные

3. Отражает потребности действующей государственной политики

4. Предлагает решение



План разработки бюджетной рекомендации

1. Разработка / анализ проблемы (Откуда вы знаете, что есть проблема?)
2. Понимание среды (Откуда вы знаете, что поднимаете правильные вопросы?)
3. Анализ и сбор фактических данных (Какая информация нужна или имеется в наличии или необходима?)
4. Разработка цели рекомендации (Что/каких изменений мы хотим от Правительства, Парламента, местных властей?)
5. Разработка рекомендации (Что мы собираемся сказать, чтобы убедить их?)



План разработки бюджетной рекомендации

1. Разработка / анализ проблемы (Откуда вы знаете, что есть проблема?)

- Из каких источников известно о наличии проблемы
- Причины проблемы/взаимосвязь с бюджетом (из за недостатка финансирования, слабого участия населения, несовершенства законодательства или существующей практики)



План разработки бюджетной рекомендации

2. Понимание среды (Откуда вы знаете, что поднимаете правильные вопросы?)

- Понимание контекста проблемы (местного, национального)
- Уровень влияния на решение проблемы
- Понимание к какому этапу бюджетного цикла относится проблема
- Понимание местных экономических, политических и общественных условий



План разработки бюджетной рекомендации

3. Анализ и сбор фактических данных (Какая информация нужна или имеется в наличии или необходима?)

- Фактические данные должны быть законно получены или из общеизвестных источников
- Полученные данные можно подтвердить
- Разработка источников данных



План разработки бюджетной рекомендации

4. Разработка цели рекомендации (Что/каких изменений мы хотим от правительства, парламента, местных властей?)

- Изменение законодательства или практики
- Долгосрочная или краткосрочная
- Содержит SMART критерии –
 - ✓ конкретная,
 - ✓ измеряемая,
 - ✓ достижимая,
 - ✓ реалистичная / ориентированная на результат и
 - ✓ своевременная.



План разработки бюджетной рекомендации

5. Разработка рекомендации (Что мы собираемся сказать, чтобы убедить их?)

- Кому адресовано сообщение / аудитория вашей рекомендации
- В какой форме представлена – аналитическая записка, исследовательский отчет, *policy brief*, резолюция и др.



Что в вашей рекомендации продает?

Рекомендация должна быть явной и яркой за счет сильных аргументов:

1. Что изменится в результате принятия рекомендации?
2. Почему это выгодно самим государственным органам?
3. Каким образом это повысит эффективность действующей бюджетной политики?
4. Прогноз (позитивный) возможных последствий принятия рекомендации

