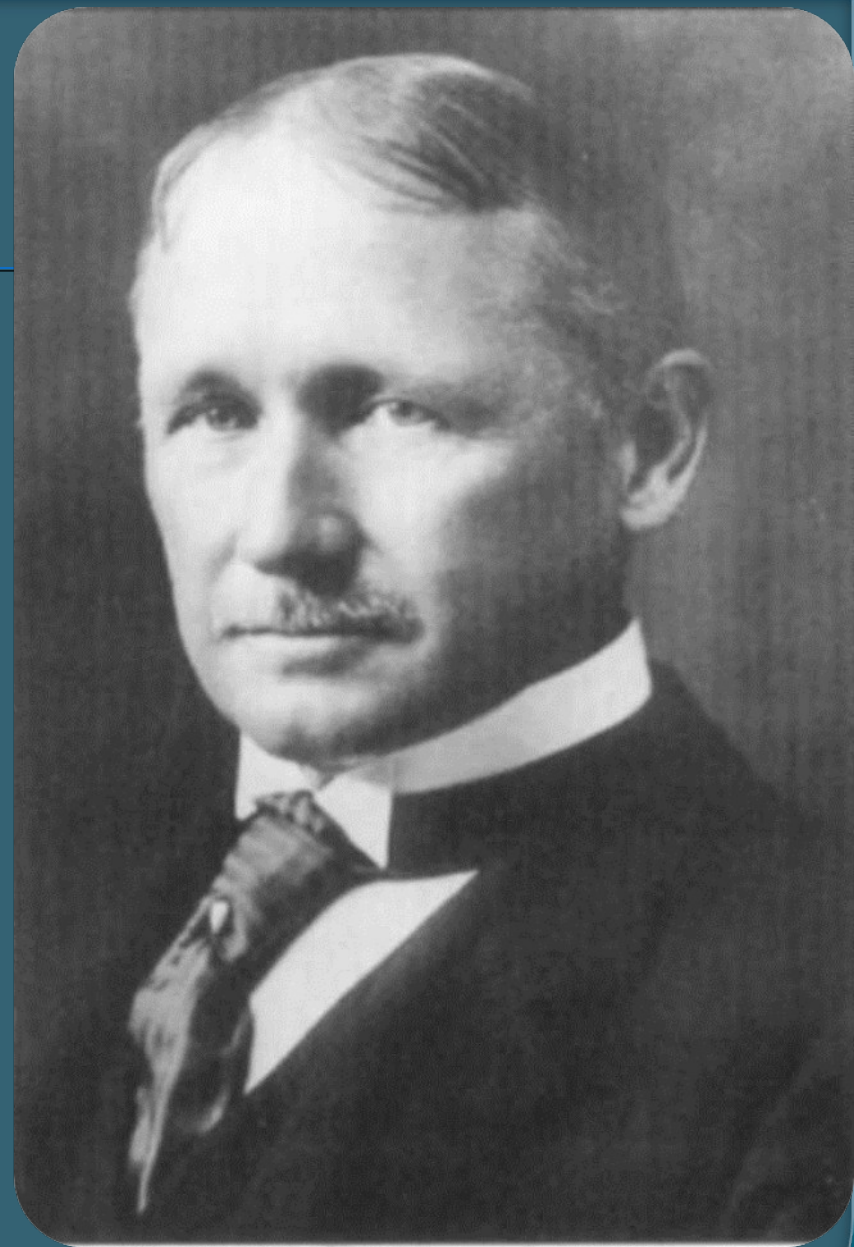


## *Ф.Тейлор – асосгузори менеҷменти илмӣ.*

Дар арафаи асрҳои XIX-XX дар хусусияти истеҳсолот дигаргуниҳои намоёне ба вуҷуд омаданд. Корхонаҳои азиме пайдо мегарданд, ки дар онҳо ҳазорон ва баъзан даҳҳо ҳазор коргарону муҳандисон шуғл меварзиданд, таҷҳизоти қимматтарин ва ҷараёнҳои мураккаби технологӣ истифода мегардиданд, ки дар комёбиҳои навини илмӣ – техникӣ асос ёфта буданд. Барои таъминоти онҳо аллакай одамони маълумотноку саводнок зарур буданд, ки софдилона ва ҳавасмандона ба меҳнату натиҷаи он муносибат доштанд.

Дар чорҷубаи озмоишҳо омилҳои ошкор мегардиданд, ки ба сатҳи ҳосилнокии меҳнат таъсир мерасониданд, системаҳои ҳавасмандкунии музди меҳнат санҷида мешуданд ва рӯзи оптималии кори таҷҳизотҳо ошкор мешуданд.

Пешоҳанги чунин озмоишҳо муҳандиси америкой **Фредерик Уинслоу Тейлор** (1856-1915) буд. Мартабаи худро ӯ аз коргари оддӣ сар карда, сипас ғоибона маълумоти олий гирифта, дар муддати 8 сол то мансаби муҳандиси калони корхонаи пулодрезӣ дар шаҳри Бетлехем мерасад. Маҳз дар ин чо ӯ солҳои 1898-1901 озмоишҳои аввалини худро мегузаронад.



Сипас Тейлор нишон дод, ки ҳар менеҷер бояд интиҳоб, омӯзиш ва ҷобаҷогузори коргаронро ба он вазифаҳое кунад, ки дар он ҷо бештар фоидаоваранд, ба онҳо супоришҳо диҳанд, захираҳои моддиро тақсим намоянд, сарфаи пурсамари онҳоро таъмин намоянд, ҳосилнокии баланди иҷрокунандагонро ҳавасманд кунанд ва саривақт амалу натиҷаи фаъолиятро назорат баранд. Тейлор меҳисобид, ки менеҷер бояд ба зердастон тартиби аниқи кор, асбобҳо ва механизми иҷроиши он ва вақти хотима ёфтани онро муайян созад.





- Тейлор ба хулосае омад, ки сабаби асосии ҳосилнокии ками меҳнати коргарон дар номукаммалии системаи пардохт ва ҳавасмандкунӣ асос меёбад.
- Ташаккули назариёти классикии менеҷментро пеш аз ҳама бо пайдоиши мактаби идоракунии илмии **Фредерик Уинслоу Тейлор** (солҳои 1856-1915) ва мактаби маъмурии **Анри Файол** (солҳои 1825-1925) пайваста медонанд.

## *Мақтаби идоракунии илмии менеҷмент*

Мақтаби идоракунии илмии менеҷмент ва пайдоиши онро муаррихон ба солҳои 1885-1920-ум мансуб медонанд. Аввалин асогузори низоми менеҷменти илмӣ олим ва муҳандиси машҳури амрикоӣ Ф.У.Тейлор ба шумор меравад. Ӯ бори аввал дар назди худ ва ҳамфикронаш вазифаи такмил додани усулҳои мавҷудаи идоракунии ба миён гузошт ва онро бо усули илмӣ дар амалияи хочагидорӣ муваффақона амалӣ намуд. Ф.Тейлор ва шогирдону пайравонаш аз ҳар гуна имконияту усулҳои ташкили илмии меҳнат мушоҳидаҳои хронометрӣ, бақайдгирию ченкунии сарфи ҳақиқии вақти корӣ ва амалиёти истеҳсоли, таҳлили ҳамачониба ва хулосабарории мантиқиро бо мақсади минбаъд баланд бардоштани сатҳи ҳосилнокии меҳнат, такмил додани амалиёти меҳнати дастӣ ва афзун намудани фоидаи корхона моҳирона истифода мебарданд.

- То андозаи калон маҳдудият ва камбудии тейлоризм аз тарафи намоёндагони равияи классикӣ дар менеҷмент бар тараф карда шуданд. Дар сарчашмаи он Анри Файол (1841-1925) меистод, ки «падари менеҷменти илмӣ» ҳисобида мешавад. Объекти омӯзиши Файол ташкилот – умуман ва ҷараёнҳои идоракунии он гардид, ки пештар аз ӯ касе мавриди омӯзиш қарор намода буд. Менеҷментро ӯ ҳамчун маҷмӯи амалиётҳои (функсияҳои) пайдарҳам мешуморид ва назар ба Тейлор исбот кард, ки онҳоро то қадри имкон ҳатто коргарон иҷро карда метавонанд.



- Намояндагони мактаби классикӣ ва мактаби илмии идоракунии оиди ҷанбаҳои иҷтимоии идоракунии ғамхорие надоштанд. Мақсади мактаби классикӣ, офаридани принципҳои универсалии идоракунии ба ҳисоб мерафт.

- Саҳми асосии Файол ба назарияи идоракунии дар он буд, ки ӯ идоракуниро ҳамчун қараёни универсалии мепиндошт, ки аз якҷанд функцияҳои ба ҳам алоқаманд иборат мебошанд. Мисоли ин пешниҳоди 14 принципҳои идоракунии А. Файол мебошад, ки то замони мо моҳияти худро гум накардаст.



## *Принсипҳои идоракунии маъмурии А. Файол*

• **Тақсимооти меҳнат**

• **Ҳокимият – масъулият**

• **Интизом**

• **Яккафармондеҳӣ**

• **Яккароҳбарӣ**

• **Тобеънамоии манфиатҳои шахсӣ ба умумӣ**

• **Мукофотдиҳии ҳайат**

• **Марказонидан.**

• **Иерархия**

• **Тартиб**

• **Адолат.**

• **Пойдориӣ таркибии ҳайат**