



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



ПРОГРАММА «ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ В РТ»

**КОМПОНЕНТ «УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА
ОРГАНИЗАЦИЙ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА РТ»**

Модуль 4
Таджикистан



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



The State University
of New York



Модуль 4: Методы представления бюджетных рекомендаций представителям государственной власти

Потенциал лиц принимающих решение в Таджикистане

Уктам Джумаев



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



Потенциал лиц принимающих решение в Таджикистане



➤ Основополагающим механизмом функционирования современной демократии является общественное участие низкий уровень или неравновесность которого может стать потенциальной угрозой демократичности государства

➤ Лоббирование проявляется как институт, способствующий повышению уровня общественного участия при актуализации органами государственной власти такого параметра как доступ к процессу принятия политических решений



➤ Принятие политических решений — центральный элемент преобразования политических требований различных групп и граждан в приемлемые для всего общества средства и методы регулирования социальных отношений.

➤ “Гражданское общество” — это один из всеохватывающих, максимально абстрактных терминов. Любые недостатки политической системы можно объяснить слабостью гражданского общества.



Процессы
принятия политических
решений

“Рациональный”
(основанный на анализе,
экспертизе, научном подходе)

“Инкрементальный”
(основанный на учете и
согласовании многочисленных
мнений, предпочтений,
политических позиций)



Пример:

- Решения Национального банка об установке курса доллара опираются на фактическую экономическую информацию
- Парламентское решение о размере минимального размера заработной платы, от которого зависят дальнейшие финансовые исчисления, опирается на политическом решении, чтобы минимально удовлетворить избирателей, пусть это даже приводит в конечном итоге к закладываемому в бюджет дефициту



- ❑ Аналитические решения политических проблем требуют гармонии интересов или ценностей отдельных индивидов и групп в обществе в целом
- ❑ Процесс принятия решений, основанный на аналитике, неизбежно ограничен, и должен сопровождаться политическими методами



При лоббировании следует различать понятия:

- ❑ “Принятие решения” (decision making): характерен узкий круг участников, велика роль высшего авторитета (профессионалов, специалистов)
- ❑ “Процесс выработки политики” (policy making): характерен процесс в котором представлены разнообразные альтернативные политические движения, организации, мнения, институты



Лицо, принимающее решение (ЛПР) – субъект наделённый определёнными полномочиями и несущий ответственность за последствия принятого и реализованного управленческого решения



Существуют два центра коммуникации



- Центр восприимчивости — там, где готовы вас слушать, но не решать
- Центр власти — там, где находятся лица, принимающие решения.



«Для начала постарайтесь узнать потенциального ЛПР»

1. Каков процесс принятия решения в ведомстве?
2. Сколько людей принимает решения? Кто эти люди?
3. Кто утверждает бюджет и выделяет деньги, вносит поправки, делает важные предложения...?
4. Кто может сказать категоричное «нет» и «зарубить» весь проект?



«Для начала постарайтесь узнать потенциального ЛПР»

- Приготовьтесь к тому, что кое-кто в ведомстве будет всем своим видом намекать на то, что последнее слово будет за ним.
- Понять, так ли это на самом деле, можно спросив:

«Вы будете вырабатывать рекомендации или принимать окончательное решение?»



«Оказывайте должное уважение рядовым служащим
ибо они могут запретить вам доступ к ЛПР»

«Вы не знаете, кто в каких отношениях в компании клиента, и не знаете механизм принятия решений. Секретарь может влиять на шефа, будучи его любовницей, бухгалтер — его женой, а сисадмин — единственным сыном»

Нил Рекхэм, автор стратегии SPIN-технологий



Стратегии определения ЛПР

Стратегия
быстрого натиска

Стратегия
точечного удара

Стратегия
ювелирного
маркетинга



Стратегия быстрого натиска

Обращение к контактному лицу с предложением:

1. «Мы бы хотели провести небольшую презентацию для вас и других сотрудников, участвующих в принятии решения»;
2. «Мы бы хотели провести небольшую презентацию, чтобы дать вам всю информацию, которая требуется для принятия окончательного решения по нашему проекту».



Стратегия точечного удара

- Надо сконцентрироваться только на главном влиятельном лице
- Если вы сможете продвинуть свою идею ему, то ваши шансы на успех резко возрастут — другие ЛПР-ы просто последуют за ними
- Главное здесь — точно определить, кто является главным влиятельным лицом, и есть ли оно вообще.



Стратегия ювелирного маркетинга

- Надо определить всех ключевых участников процесса принятия решения и получение от каждого из них следующей информации:

«Будут ли они участвовать в данном проекте?»

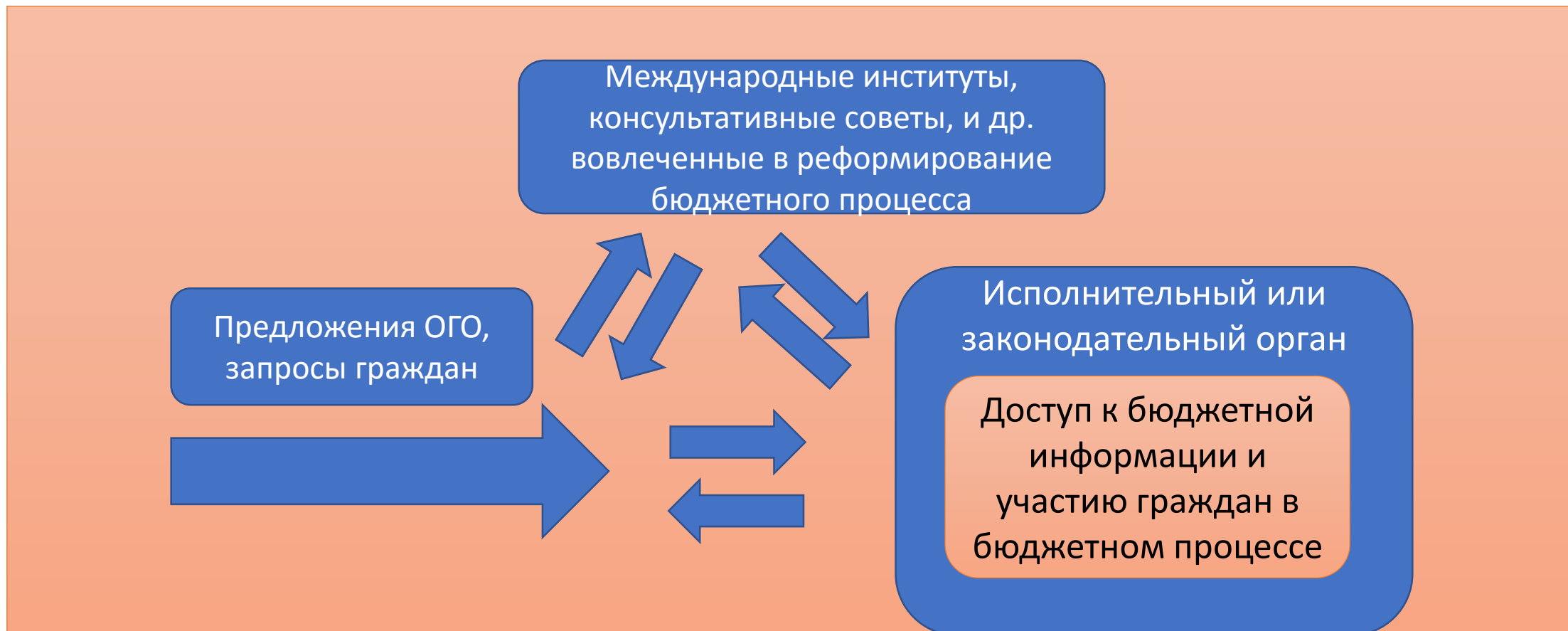
«Будут ли они продвигать этот проект с вами?»



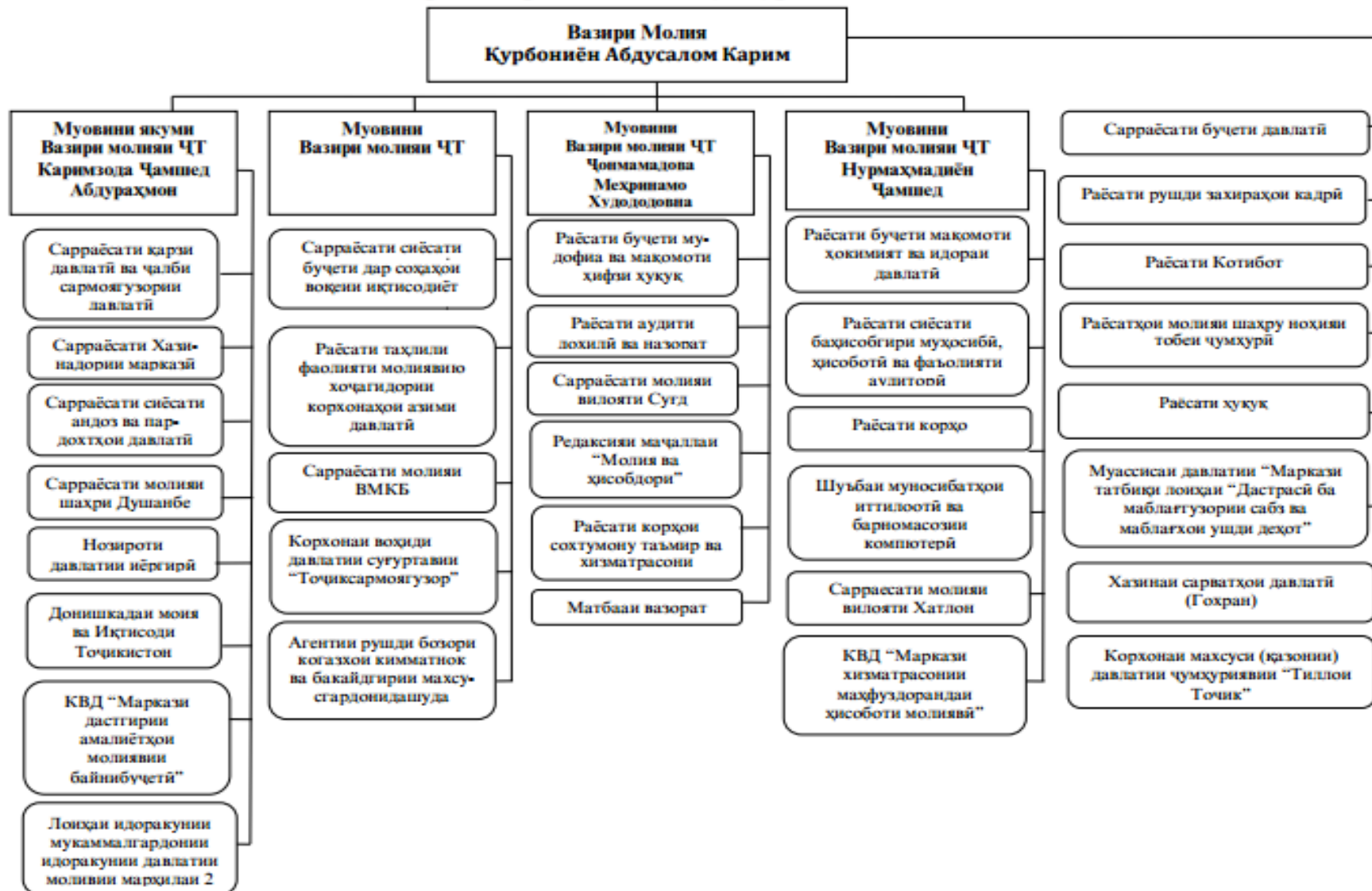
Основными лицами в процессе принятия политического решения являются:

- ✓ *ограниченный круг влиятельных и авторитетных политиков, представляющих высшие структуры властной иерархии (глава государства, правительство, законодательные и судебные органы власти);*
- ✓ *лица, обеспечивающие сбор, анализ и обработку информации для принятия решений;*
- ✓ *лица, выступающие в роли специальных консультантов (эксперты, сторонние специалисты, неофициальные специалисты);*
- ✓ *лица, оказывающие влияние или давление на принятие решений (партии, “организованные интересы”, лидеры и другие неофициальные авторитетные лица общества);*
- ✓ *лица, отвечающие за реализацию принимаемых решений, государственные служащие (чиновники-исполнители);*
- ✓ *лица, руководящие и контролирующие принятие и реализацию решений.*

Работа с институтами и ЛПР в бюджетном процессе



Сохтори Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон



Структура Министерства Финансов Республики Таджикистан



ҚУРБОНИЁН Абдусалом Карим
Министр Финансов РТ



**КАРИМЗОДА Чамшед
Абдурахмон**
Первый Заместитель
Министра Финансов РТ



**НУРМАҲМАДИЁН
Чамшед**
Заместитель
Министра
финансов РТ



**ҶОНМАҲМАДОВА
Меҳринамо
Худододовна**
Заместитель Министра
финансов РТ





КОМИТЕТ МАДЖЛИСИ НАМОЯНДАГОН МАДЖИЛИСИ ОЛИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

Секретариат при Комитете МН МО РТ по экономике и финансам

О Комитете

Законотворчество

Реформы

Библиотека

Анализы и исследования

Мероприятия

Новости

Сотрудничество

Состав

Состав Комитета по экономике и финансам:

1. Шариф Рахимзода - Председатель Комитета
2. Раджабов Сафарали Худоёрович - Заместитель Председателя Комитета
3. Турсунова Гулбахор Назирджоновна- Член Комитета
4. Азимзода Толибхон Ситаммурод - Член Комитета
5. Бобоев Олимджон – Член Комитета
6. Акрамзода Баходур – Член Комитета
7. Джобирзода Тохир Гул – Член Комитета
8. Аъзамов Каландар
9. Расулова Гулчехра
10. Айнидинова Шабнам



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN

www.osiaf.tj

<http://www.pbo.tj>



КОМИТЕТ МАДЖЛИСИ НАМОЯНДАГОН МАДЖИЛИСИ ОЛИ
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ
Секретариат при Комитете МН МО РТ по экономике и финансам

Контакты

Секретариат при Комитете МН МО
РТ по экономике и финансам
734025, Республика Таджикистан
г. Душанбе, пр. Рудаки, 42
тел.: +992 (37) 221-2340

Состав Секретариата:

Рахима Туйчиева – Координатор / Аналитик
Людмила Борунова – Аналитик
Фируз Саидходжаев – Младший аналитик
Зарина Мамадалиева – Офис Менеджер / Аналитик по связям



OPEN SOCIETY INSTITUTE
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN

www.osiaf.tj

<http://www.pbo.tj>



Хаирализода Фаррух Махмуд
Председатель Счетной палаты Республики Таджикистан



Файзализода Назарали
Контроль в сфере энергетики, промышленности, транспорта, коммуникации, правоохранительных органов и военной структуры



Азими Заъфар Исмоил
Заместитель Председателя Счетной палаты Республики Таджикистан



Кучакшоев Акрамхон Давлатхонович
Контроль в сфере образования, здравоохранения, социального обеспечения, культуры, спорта сельского хозяйства и охраны окружающей среды



Ахмадзода Файзали Зардак
Контроль государственного бюджета, внебюджетных фондов, органов исполнительной власти и государственного управления



Самиев Махмадали Ризоевич
Контроль местных бюджетов



Муминов Қосимҷон Ҳафизович
Контроль за государственным долгом, инвестиционными проектами, Национальным банком Таджикистана, государственными банками и использованием государственного имущества



Файзуллозода Холназар Тагоймурад
Руководитель аппарата Счетной палаты

Благодарю за внимание!

