



OPEN SOCIETY INSTITUTE  
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



# **ПРОГРАММА «ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ В РТ»**

---

**КОМПОНЕНТ «УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА  
ОРГАНИЗАЦИЙ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА РТ»**

**Модуль 4**  
Таджикистан



OPEN SOCIETY INSTITUTE  
ASSISTANCE FOUNDATION - TAJIKISTAN



The State University  
of New York



# Модуль 4: Методы представления бюджетных рекомендаций представителям государственной власти

---

## Разработка эффективных бюджетных рекомендаций

**Шолпан Айтенова**

*Рекомендация – итоговый результат бюджетного анализа направленного на содействие изменений в определенной сфере.*

*Рекомендация содержит набор практических предложений, который необходимо предпринять чтобы достичь изменений*



# Формирование бюджетных рекомендаций:

В результате самостоятельного бюджетного анализа

Проведения общественного мониторинга

Проведения социального аудита

Оценки нужд и потребностей



# Подходы при формировании бюджетных рекомендаций:

Улучшение  
системы  
госуправления

Комбинирован-  
ный подход

Улучшение  
положения  
целевой группы



# Критерии эффективной бюджетной рекомендации

1. Сформулирована на языке лиц, принимающих решение

2. Содержит фактические данные

3. Отражает потребности действующей государственной политики

4. Предлагает решение



# План разработки бюджетной рекомендации

1. Разработка / анализ проблемы (Откуда вы знаете, что есть проблема?)
2. Понимание среды (Откуда вы знаете, что поднимаете правильные вопросы?)
3. Анализ и сбор фактических данных (Какая информация нужна или имеется в наличии или необходима?)
4. Разработка цели рекомендации (Что/каких изменений мы хотим от Правительства, Парламента, местных властей?)
5. Разработка рекомендации (Что мы собираемся сказать, чтобы убедить их?)



# План разработки бюджетной рекомендации

1. Разработка / анализ проблемы (Откуда вы знаете, что есть проблема?)

- Из каких источников известно о наличии проблемы
- Причины проблемы/взаимосвязь с бюджетом (из за недостатка финансирования, слабого участия населения, несовершенства законодательства или существующей практики)



# План разработки бюджетной рекомендации

## 2. Понимание среды (Откуда вы знаете, что поднимаете правильные вопросы?)

- Понимание контекста проблемы (местного, национального)
- Уровень влияния на решение проблемы
- Понимание к какому этапу бюджетного цикла относится проблема
- Понимание местных экономических, политических и общественных условий



# План разработки бюджетной рекомендации

3. Анализ и сбор фактических данных (Какая информация нужна или имеется в наличии или необходима?)

- Фактические данные должны быть законно получены или из общеизвестных источников
- Полученные данные можно подтвердить
- Разработка источников данных



# План разработки бюджетной рекомендации

## 4. Разработка цели рекомендации (Что/каких изменений мы хотим от правительства, парламента, местных властей?)

- Изменение законодательства или практики
- Долгосрочная или краткосрочная
- Содержит SMART критерии –
  - ✓ конкретная,
  - ✓ измеряемая,
  - ✓ достижимая,
  - ✓ реалистичная / ориентированная на результат и
  - ✓ своевременная.



# План разработки бюджетной рекомендации

5. Разработка рекомендации (Что мы собираемся сказать, чтобы убедить их?)

- Кому адресовано сообщение / аудитория вашей рекомендации
- В какой форме представлена – аналитическая записка, исследовательский отчет, *policy brief*, резолюция и др.



# Что в вашей рекомендации продает?

Рекомендация должна быть явной и яркой за счет сильных аргументов:

1. Что изменится в результате принятия рекомендации?
2. Почему это выгодно самим государственным органам?
3. Каким образом это повысит эффективность действующей бюджетной политики?
4. Прогноз (позитивный) возможных последствий принятия рекомендации

